

**UCHWAŁA NR XXXIII/232/2016
RADY MIEJSKIEJ W DRAWSKU POMORSKIM**

z dnia 14 listopada 2016 r.

**w sprawie Strategii Rozwoju Miejskiej i Powiatowej Biblioteki Publicznej im. Stefana
Żeromskiego w Drawsku Pomorskim na lata 2016 - 2020**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2015 r. poz. 1515, poz. 1579) oraz art. 9 ust. 1 i 2 ustawy o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej (Dz. U. z 2012 r. poz. 406; z 2014 r. poz. 423, z 2015 r. poz. 337 i poz. 1505 oraz z 2016 r. poz. 1020), Rada Miejska w Drawsku Pomorskim uchwala, co następuje:

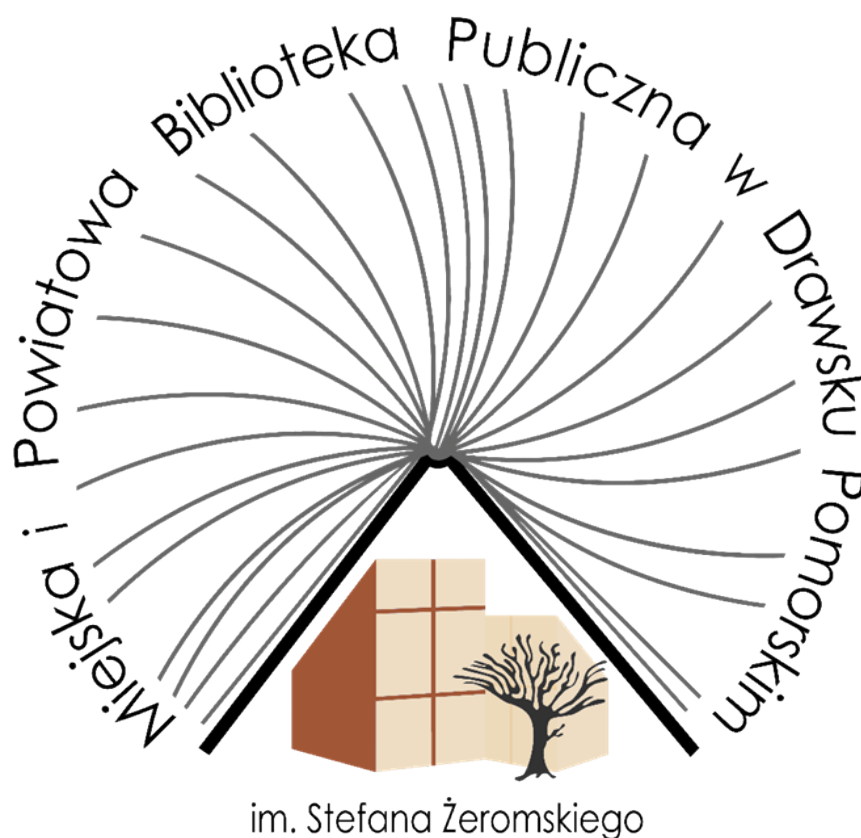
§ 1. Uchwala się Strategię Rozwoju Miejskiej i Powiatowej Biblioteki Publicznej im. Stefana Żeromskiego w Drawsku Pomorskim na lata 2016-2020 stanowiącą załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Uchwala wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady
Miejskiej w Drawsku
Pomorskim

Ireneusz Gendek

Załącznik do Uchwały Nr XXXIII/232/2016
Rady Miejskiej w Drawsku Pomorskim
z dnia 14 listopada 2016 r.



**STRATEGIA ROZWOJU
MIEJSKIEJ I POWIATOWEJ BIBLIOTEKI PUBLICZNEJ**

IM. STEFANA ŻEROMSKIEGO

**W DRAWSKU POMORSKIM
NA LATA 2016-2020**

Drawsko Pomorskie, 2016

Spis treści

1.	WSTĘP	3
2.	Wizytówka i lokalizacja Biblioteki	4
3.	Potencjał Biblioteki	4
4.	ANALIZA SWOT BIBLIOTEKI	4
4.1	Mocne strony Biblioteki	4
4.2	Słabe strony Biblioteki	5
4.3	Szanse dla Biblioteki	5
4.4	Zagrożenia dla Biblioteki	6
5.	WIZJA ROZWOJU BIBLIOTEKI	6
5.1	Misja i wizja Biblioteki	6
5.2	Cele strategiczne rozwoju Biblioteki na lata 2016-2020	6
5.2.1	Podnoszenie atrakcyjności Biblioteki.	6
5.2.2	Zapewnienie dostępu on-line do usług Biblioteki.	7
5.2.3	Poszerzenie zasobów Biblioteki	7
5.2.4	Integracja środowiska lokalnego wokół wydarzeń kulturalnych.	8
5.2.5	Budowanie pozytywnego wizerunku Biblioteki i relacji ze środowiskiem.	8
5.2.6	Pozyskiwanie nowych grup użytkowników i odbiorców oferty biblioteki.	9
5.2.7	Podnoszenie kwalifikacji pracowników i stymulowanie ich aktywności zawodowej.	10
6.	Wdrażanie, monitorowanie oraz ewaluacja Strategii. Korzyści i zagrożenia z realizacji programu. Beneficjenci, mierniki i efekty realizacji projektów i zadań.	10
6.1	Najważniejsze korzyści wynikające z realizacji programu	10
6.2	Zagrożenia dla realizacji programu	11
6.3	Beneficjenci	11
6.4	Mierniki realizacji	11
6.5	Efekty realizacji projektów i zadań	11
7.	Podsumowanie	11

1. WSTĘP

Strategia rozwoju drawskiej Biblioteki została opracowana na podstawie przeprowadzonych konsultacji społecznych, potrzeb zgłaszanych przez szeroko pojęte środowisko użytkowników oraz planów i zamierzeń organizatora biblioteki, jej kierownictwa i pracowników. Tradycyjne zadania biblioteki, czyli zaspakajanie potrzeb czytelniczych, edukacyjnych, informacyjnych, kulturalnych, w oparciu o zasadę równego dostępu do usług dla wszystkich mieszkańców miasta i gminy, niezależnie od statusu społecznego, wyznania, narodowości i płci, stanowiły podstawę do planowania działań. Efektem pracy instytucji winno być skupienie wokół biblioteki oraz zainteresowanie jej działalnością różnych grup podmiotów, wśród nich również takich, które bezpośrednio nie korzystają z jej usług, ale uznają jej działalność jako ważną dla rozwoju miasta i gminy.

Celem opracowania Strategii jest wskazanie kierunków rozwoju Miejskiej i Powiatowej Biblioteki Publicznej im. Stefana Żeromskiego w Drawsku Pomorskim, które umożliwią stworzenie bogatej oferty czytelniczej a także artystycznej, edukacyjno-kulturalnej i informacyjno-naukowej, zarówno dla mieszkańców, jak i odwiedzających Ziemię Drawską gości. Strategia MiPBP jest spójna ze strategią Ośrodka Kultury w Drawsku Pomorskim, Strategią Rozwoju gminy Drawsko Pomorskie, Narodową Strategią Rozwoju Kultury na lata 2004-2020; wpisuje się w priorytety Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Zachodniopomorskiego do roku 2020 oraz Narodowy Program Rozwoju Czytelnictwa na lata 2016-2020.

Zrealizowane w roku 2016 prace modernizacyjne w bibliotece drawskiej miały na celu nie tylko poprawę warunków pracy bibliotekarzy, komfort korzystania z zasobów biblioteki czytelnikom oraz poprawę wizerunku drawskiej biblioteki. Przede wszystkim biblioteka miała zostać obiektem dostępnym i przyjaznym osobom z różnymi dysfunkcjami ruchowymi i zdrowotnymi. Celem prac budowlanych prowadzonych w bibliotece było też dostosowanie obiektu do nowoczesnych standardów i zmieniających się potrzeb różnych grup czytelników. Wykonane prace modernizacyjne i nowoczesna aranżacja wnętrza stworzyły odpowiednie warunki lokalowe do wprowadzania oferty wykraczającej poza tradycyjne funkcje biblioteki, w tym umożliwiającej podnoszenie kompetencji cyfrowych mieszkańców.

2. Wizytówka i lokalizacja Biblioteki

Miejska i Powiatowa Biblioteka Publiczna im. Stefana Żeromskiego znajduje się w gminie Drawsko Pomorskie, składającej się z 13 sołectw i zamieszkałej przez ponad 16 tysięcy mieszkańców. Gmina znana jest zarówno z największego w Europie poligonu drawskiego, jak i licznych atrakcji turystycznych, w tym przede wszystkim przyrodniczo-krajobrazowych. Sieć biblioteczną w gminie stanowią: placówka macierzysta w Drawsku Pomorskim przy ul. Piłsudskiego 12, cztery filie biblioteczne na wsiach (Gudowo, Suliszewo, Rydzewo, Łabędzie), punkt biblieczny w świetlicy osiedlowej w Drawsku oraz w świetlicy wiejskiej w Konotopie. W Drawsku biblioteka położona jest w centrum miasta w obiekcie przedwojennego hotelu przy ul. Piłsudskiego 12. Jest dobrze skomunikowana z innymi ważnymi obiektami i instytucjami. Budynek biblioteki przeszedł termomodernizację, a w roku 2016 pełny remont kapitalny i modernizację wyposażenia. Dotychczasowe godziny pracy biblioteki nie zawsze odpowiadały potrzebom czytelników, podobnie jak dostępność obiektu dla osób niepełnosprawnych. Również częste zmiany w zasobach kadry merytorycznej biblioteki nie sprzyjały powstawaniu pozytywnego wizerunku biblioteki. Dokonana przemiana wizualna budynku (oprócz oczywiście poszerzenia zasobów biblioteki i na tej bazie oferty biblioteki) ma wpłynąć w pozytywny sposób na postrzeganie roli biblioteki na kulturalnej mapie gminy.

3. Potencjał Biblioteki

Dobra lokalizacja biblioteki, dogodne godziny otwarcia, dostosowanie budynku do potrzeb osób niepełnosprawnych oraz zasoby kadrowe, lokalowe i sprzętowe to podstawa do wprowadzenia nowej oferty biblioteki będącej odpowiedzią na zapotrzebowania czytelnicze lokalnej społeczności. Ważne znaczenie ma także dotychczasowa wiedza, kompetencje i doświadczenie bibliotekarzy w zakresie wspólnego realizowania projektów kulturalnych, akcji, imprez promujących czytelnictwo i literaturę, spotkań, warsztatów i tym podobnych działań. Wszystkie obiekty biblioteczne są po remoncie, posiadają bezpłatny dostęp do Internetu, czytelnie internetowe, sprzęt komputerowy z urządzeniami peryferyjnym oraz bogaty księgozbiór (ponad 60 tysięcy woluminów). Nie bez znaczenia dla działalności biblioteki będzie również możliwość wykorzystania pełnych zasobów i potencjału organizacyjnego Ośrodka Kultury w Drawsku Pomorskim. Kreatywność i nowatorskie działania bibliotekarzy zaplanowane w ramach zobowiązań wynikających z udziału w Narodowym Programie Rozwoju Czytelnictwa Priorytet 2 Infrastruktura Bibliotek 2016-2020, pozytywnie wpłyną na promocję Biblioteki w środowisku, realizację jej misji i wizji działania. Dodatkowym atutem w planowaniu celów strategicznych są nawiązane partnerstwa publiczno-społeczne oraz porozumienia ze szkołami, gdyż pozwolą one na wielokierunkowość działań i integrację środowiska lokalnego.

4. ANALIZA SWOT BIBLIOTEKI

4.1 Mocne strony Biblioteki

- 1) zmodernizowany obiekt o nowoczesnym designie dostosowany do potrzeb osób niepełnosprawnych;
- 2) sala konferencyjno-teatralna z nagłośnieniem, ekranem, rzutnikiem multimedialnym oraz dostępem do Internetu na ponad 200 osób;
- 3) sala multimedialna z rzutnikiem, tablicą multimedialną, stanowiskami komputerowymi, Internetem umożliwiającą prowadzenie zajęć z różnymi grupami czytelników,

- 4) nowe wyposażenie biblioteki (meble, sprzęt komputerowy) ,
- 5) stworzenie Caffé Biblioteka – miejsca do odpoczynku i spotkania z literaturą w różnej postaci (eBooki na tabletach, audiobooki, książki tradycyjne, czasopisma, itp.)
- 6) aktywność całoroczna,
- 7) sieć biblioteczna w gminie (filie i punkty biblioteczne),
- 8) zbiory biblioteczne dostosowane do każdej kategorii odbiorców,
- 9) wydzielony, znaczny księgozbiór naukowy w dziale edukacyjno-pedagogicznym,
- 10) wydzielony księgozbiór regionalny z izbą muzealną,
- 11) systematycznie powiększający się zbiór audiobooków,
- 12) przygotowanie oferty eBooków oraz wypożyczanie „Czytaka” osobom niepełnosprawnym,
- 13) możliwość digitalizacji zbiorów,
- 14) stanowisko komputerowe dla osoby z różnymi dysfunkcjami,
- 15) wolny dostęp do półek,
- 16) usługa wypożyczeń międzybibliotecznych,
- 17) bezpłatny dostęp do komputerów i Internetu,
- 18) dostęp on-line do katalogu, składania zamówień i rezerwacji,
- 19) szeroki wachlarz ofert kulturalnych uwzględniający wszystkie grupy odbiorców i ich zainteresowania oraz wspieranie inicjatyw oddolnych,
- 20) atrakcyjne wyposażenie Letniej Czytelnicy wykorzystywane w okresie wakacyjnym,
- 21) dogodny czas i godziny otwarcia biblioteki,
- 22) nowa strona internetowa.

4.2 Słabe strony Biblioteki

- 1) niedobór kadry z wykształceniem bibliotecznym,
- 2) niedobór kadry merytorycznie przygotowanej do promocji i pozyskiwania środków finansowych,
- 3) brak dobrego marketingu.

4.3 Szanse dla Biblioteki

- 1) bardzo dobra lokalizacja umożliwiająca pełnienie przez Bibliotekę roli atrakcyjnego dla społeczności lokalnej centrum edukacji i informacji,
- 2) wydłużenie czasu pracy Biblioteki umożliwiające poprawę współpracy ze środowiskiem lokalnym,
- 3) docenienie roli Biblioteki przez władze samorządowe i zwiększenie nakładów na jej działalność,
- 4) rozbudowa oferty kulturalnej i edukacyjnej Biblioteki odpowiadającej na potrzeby poszczególnych grup użytkowników dzięki zmodernizowaniu i nowoczesnym wyposażeniu obiektu;
- 5) wykorzystywanie nowych technologii w procesach komunikacyjno-informacyjnych,

- 6) promocja Biblioteki w środowisku,
- 7) możliwość polepszenia warunków lokalowych agend bibliotecznych (w tym filii, punktów bibliotecznych),
- 8) możliwość poszerzenia sieci bibliotecznej - zorganizowanie filii/punktów bibliotecznych w świetlicach lub nowopowstałym osiedlu mieszkaniowym,
- 9) możliwość pozyskiwania środków finansowych pozabudżetowych oraz z funduszy unijnych.

4.4 Zagrożenia dla Biblioteki

- 1) spadek czytelnictwa będący tendencją ogólnokrajową,
- 2) spadek czytelnictwa spowodowany zbyt małą ilością zakupionych książek,
- 3) niedostateczny budżet na realizację zadań statutowych,
- 4) brak środków finansowych na edukację bibliotekarzy,
- 5) brak środków finansowych na utrzymanie obiektów bibliotecznych w należytym stanie,
- 6) brak środków finansowych na utrzymanie i poszerzenie sieci bibliotecznej w mieście,
- 7) odpływ czytelników z Biblioteki.

5. WIZJA ROZWOJU BIBLIOTEKI

5.1 Misja i wizja Biblioteki

MISJA: stworzenie przyjaznej przestrzeni dla wszystkich jej użytkowników, gdzie wiedza, doświadczenie i umiejętności bibliotekarzy służą rozwojowi i integracji społeczeństwa. Zdobyć i utrzymać pozytywny wizerunek biblioteki, która reaguje na problemy społeczne tak przygotowując swoją ofertę, aby była zgodna z potrzebami i oczekiwaniami społeczeństwa lokalnego oraz zapewnienia miejsca, w którym można nieodpłatnie i bezpiecznie spędzić wolny czas (dostęp do kultury, animacji, wiedzy, informacji, edukacji, kontaktu społecznego i zabawy).

WIZJA: biblioteka nowoczesnym ośrodkiem informacji, komunikacji społecznej i kultury, przyjazna dla wszystkich użytkowników i otwarta na wielokierunkową współpracę i partnerstwa, promująca działalność własną i środowiska lokalnego.

5.2 Cele strategiczne rozwoju Biblioteki na lata 2016-2020

5.2.1 Podnoszenie atrakcyjności Biblioteki.

Realizacja:

- 1) zakończenie prac modernizacyjnych w obiekcie biblioteki, nowoczesna aranżacja powierzchni i funkcjonalne wyposażenie,
- 2) zakończenie prac związanych z dostosowaniem obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych z różnymi dysfunkcjami,
- 3) wyposażenie biblioteki w nowoczesny sprzęt i urządzenia umożliwiające wprowadzenie nowej oferty dla użytkowników zwłaszcza tych, dla których dotychczasowa oferta nie była atrakcyjna,
- 4) funkcjonalność powierzchni biblioteki, w tym przeznaczonej na zbiory i dla różnych grup wiekowych czytelników, wolny dostęp do zbiorów, ergonomiczne meble, itp.,

- 5) dostosowanie świadczonych usług do zmieniających się potrzeb użytkowników i możliwości technologicznych,
- 6) świadczenie usług poza standardowych (w tym dostarczanie materiałów czytelnikom do domu, pomoc w korzystaniu z e- administracji)
- 7) stworzenie miejsca spotkań Caffè Biblioteka, Kącik Malucha, Multimedia Klub, DKK,
- 8) systematyczne wzbogacanie zbiorów bibliotecznych, w tym na nośnikach elektronicznych,
- 9) poszerzenie oferty biblioteki o nowatorskie rozwiązania dla różnych grup wiekowych i środowiskowych,
- 10) poszerzenie zakresu realizacji zadań powiatowych wraz z zatrudnieniem powiatowego instruktora metodycznego,
- 11) poprawa jakości dostępu do informacji o ofercie biblioteki (zbiory, wydarzenia, usługi),
- 12) dostosowanie strony internetowej do potrzeb osób niepełnosprawnych,
- 13) poprawa promocji biblioteki,
- 14) dostęp do nowoczesnych technologii.

5.2.2 Zapewnienie dostępu on-line do usług Biblioteki.

Realizacja:

- 1) *budowa i uruchomienie strony internetowej Biblioteki z atrakcyjną szatą graficzną,*
- 2) *elektroniczne opracowanie 100 % zbiorów w zintegrowanym systemie komputerowym we wszystkich agendach,*
- 3) *katalogi on-line działu edukacyjno-pedagogicznego i pozostałych agend,*
- 4) *e-usługi biblioteczne: internetowy przewodnik po tematycznych serwisach, e-informacja,*
- 5) *wprowadzenie oznaczeń księgozbioru i kart czytelnicznych odczytywanych z poziomu systemu(kody kreskowe),*
- 6) *uruchomienie nowoczesnego procesu technologii wypożyczeń książek (możliwość rezerwacji i zamawiania zbiorów)*
- 7) *sukcesywne wprowadzanie możliwości zdalnego składania zamówień i rezerwacji na materiały poprzez katalog on-line i logowanie się do własnego konta oraz zdalnego przedłużania terminów zwrotu książek,*
- 8) *wzbogacenie zbiorów biblioteki o książki w postaci elektronicznej ,*

5.2.3 Poszerzenie zasobów Biblioteki

Realizacja:

- 1) *systematyczne uzupełnianie zbiorów o nowości i bestsellery, audiobooki, itp.,*
- 2) *dostęp do książek w postaci elektronicznej,*
- 3) *możliwość wypożyczania „Czytaka” wraz z zasobem ponad 1000 eBooków osobom niedowidzącym lub niewidomym,*
- 4) *wydzielenie kolekcji zbiorów dokumentujących życie społeczne (dział regionalny z izbą muzealną),*
- 5) *wydzielenie kolekcji zbiorów obcojęzycznych,*

- 6) dostęp do eBooków – książek elektronicznych na czytniki, tablety i smartfony,
- 7) dostęp do szerokiej oferty prasy w formie drukowanej i elektronicznej z możliwością skorzystania z tabletu w Caffé Biblioteka, w tym dzienniki ogólnopolskie, czasopisma dla dzieci i młodzieży, czasopisma hobbystyczne,
- 8) wydzielenie wielodzielnicowego księgozbioru informacyjno-naukowego (dział edukacyjno-pedagogiczny),
- 9) digitalizacja zbiorów biblioteki, w tym także wartościowych pozycji ze zbiorów bibliotek w powiecie drawskim,
- 10) sukcesywne tworzenie biblioteki cyfrowej.

5.2.4 Integracja środowiska lokalnego wokół wydarzeń kulturalnych.

Realizacja:

- 1) *rozbudowanie oferty i tworzenie życia kulturalnego miasta poprzez inspirowanie i organizowanie wydarzeń promujących książkę i czytelnictwo oraz inicjowanie współpracy w tym zakresie,*
- 2) *rozbudowanie oferty edukacyjnej o nowoczesne technologie,*
- 3) *wielokierunkowa współpraca w zakresie wspólnego wykreowania lokalnego produktu promocyjnego gminy Drawsko Pomorskie,*
- 4) *tworzenie lokalnych partnerstw publiczno-społecznych i podejmowanie wspólnych działań na rzecz rozwoju czytelnictwa, poprzez współpracę z lokalnymi organizacjami, szkołami, instytucjami,*
- 5) *kreowanie pozytywnych potrzeb i nawyków związanych z czytelnictwem i uczestnictwem w kulturze w ramach nowej oferty adresowanej do dzieci i młodzieży,*
- 6) *angażowanie mieszkańców do wspólnego planowania i realizacji projektów kulturalnych ze środków pozabudżetowych,*
- 7) *wprowadzenie do oferty działań służących podnoszeniu kompetencji informatycznych (cyfrowych) lokalnej społeczności w oparciu o zakupiony do biblioteki sprzęt i wyposażenie,*
- 8) *włączenie mieszkańców w organizację obchodów 70-lecia działalności drawskiej Biblioteki zaplanowaną w roku 2017, aktywizacja intelektualna oraz uczestnictwa w kulturze środowiska lokalnego poprzez wzbogacenie oferty o zadania wykraczające poza tradycyjne funkcje biblioteki skierowane do zróżnicowanych grup (dzieci, młodzież, dorośli, seniorzy, osoby niepełnosprawne, obcokrajowcy, osoby chore, itp.)*

5.2.5 Budowanie pozytywnego wizerunku Biblioteki i relacji ze środowiskiem.

Realizacja:

- 1) *jednolita identyfikacja wizualna agend biblioteki, w tym drogowskazy do biblioteki w formie znaków informacyjnych,*
- 2) *wprowadzenie świadczenia usług poza standardowych (dostarczanie materiałów bibliotecznych na telefon – bezpłatna usługa skierowana do osób niepełnosprawnych i chorych, pomoc w korzystaniu z usług e-administracji, bookcrossing),*
- 3) *jednolita aktywna, dająca pozytywne efekty promocja biblioteki w mediach lokalnych,*
- 4) *zabieganie o promocję biblioteki w prasie, radiu, TV, Internecie, w tym nagłaśnianie oferty w zakresie zbiorów, usług i ich jakości,*

- 5) *tworzenie pozytywnych relacji i ram współpracy z otoczeniem biblioteki,*
- 6) *opracowanie materiałów promocyjnych biblioteki*
- 7) *wykorzystanie strony www oraz portali społecznościowych w kreowaniu wizerunku Biblioteki,*
- 8) *logowanie się na stronach projektów i udział biblioteki w ogólnopolskich akcjach bibliotecznych (Noc Bibliotek, Narodowe Czytanie, Odjazdowy Bibliotekarz, itp.)*
- 9) *uaktywnienie wolontariatu,*
- 10) *pozyskanie mecenatów głównych wydarzeń kulturalnych.*
- 11) *dbałość i ochrona lokalnego dziedzictwa kulturowego dla przyszłych pokoleń.*

5.2.6 Pozyskiwanie nowych grup użytkowników i odbiorców oferty biblioteki.

Realizacja:

- 1) *dogodne godziny otwarcia biblioteki,*
- 2) *wydłużenie czasu pracy biblioteki,*
- 3) *Wi-Fi w bibliotece,*
- 4) *Caffe Biblioteka – miejsce, z którego mogą korzystać wszyscy czytelnicy, w tym osoby oczekujące na autobusy, także dojeżdżająca młodzież szkolna,*
- 5) *Multimedia Klub - wzbogacone miejsce spotkań czytelników o ciekawe zasoby biblioteczne (filmy, muzyka, audiobooki, ibuki, tablety dla użytkowników)*
- 6) *stworzenie stanowiska do pracy z komputerem dla osób z różnymi dysfunkcjami, w tym: powi ększalnik tekstu czytający ludzkim głosem Vocatex 1021-B + monitor 22", Komputer All in One (Dell Inspiron) + oprogramowanie biurowe, klawiatura dla niewidomych i słabowidzących Lumen EZ-See, możliwość wypożyczenia do domu „Czytaka”,*
- 7) *zakup nowości książkowych – tradycyjnych i mówionych (audiobooki) w oparciu o wspólną listę stworzoną w ramach partnerstwa ze szkołami, organizacjami oraz współpracy z wolontariuszami,*
- 8) *wzbogacenie zbiorów bibliotecznych o dział regionalny oraz tematyczne wystawy we własnej Izbie Muzealnej*
- 9) *Letnia Czytelnia – dająca w okresie wiosenno-letnim możliwość skorzystania z zasobów biblioteki na świeżym powietrzu,*
- 10) *poszerzenie oferty kulturalno-edukacyjnej z uwzględnieniem poszczególnych grup wiekowych, w tym dla osób zagrożonych e-wykluczeniem (osoby 60+)*
- 11) *nawiązanie współpracy i budowanie wielostronnych relacji ze środowiskiem lokalnym, szczególnie z organizacjami pozarządowymi, stowarzyszeniami i grupami nieformalnymi, a także dowództwem drawskiego poligonu i przedstawicielami wojsk zagranicznych stacjonujących na poligonie,*
- 12) *skuteczny marketing Biblioteki.*

5.2.7 Podnoszenie kwalifikacji pracowników i stymulowanie ich aktywności zawodowej.

Realizacja:

- 1) *organizowanie dla bibliotekarzy szkoleń wewnętrznych i seminariów dotyczących warsztatu bibliotekarskiego, wymiany doświadczeń, pozyskiwania grantów i organizowania działalności biblioteki,*
- 2) *gromadzenie publikacji metodycznych i motywowanie pracowników do samokształcenia,*
- 3) *umożliwienie pracownikom uczestniczenia w szkoleniach, warsztatach, konferencjach zewnętrznych ważnych z punktu widzenia biblioteki,*
- 4) *organizowanie staży zawodowych,*
- 5) *wymiana doświadczeń z innymi bibliotekami.*

6. Wdrażanie, monitorowanie oraz ewaluacja Strategii. Korzyści i zagrożenia z realizacji programu. Beneficjenci, mierniki i efekty realizacji projektów i zadań.

Plan strategiczny będzie realizowany w latach 2016-2020, z tym że prace remontowo-budowlane wykonane będą w roku 2016. Wykonywanie poszczególnych zadań będzie poprzedzone staraniami o pozyskanie środków pozabudżetowych na realizację projektów kulturalnych oraz poszerzenie i wzbogacenie tradycyjnej oferty biblioteki.

Strategia podlegała będzie systematycznemu monitorowaniu po zakończeniu roku, z jednoczesnym uwzględnieniem realizacji wskaźników wynikających z udziału Biblioteki w Programie Narodowy Program Rozwoju Czytelnictwa Priorytet Infrastruktura bibliotek 2016-2020. Na bieżąco analizowane będą harmonogramy działań finansowych, a informacja o stopniu realizacji Strategii znajdzie się w sprawozdaniach rocznych z działalności Biblioteki. Po zakończeniu realizacji Biblioteka przygotowuje raport końcowy, który będzie obejmował ocenę wpływu realizacji strategii na rozwój Biblioteki oraz poziom jej atrakcyjności dla użytkowników. Ewaluacja będzie też odpowiedzią na pytanie o realizację misji Biblioteki oraz wyznaczy kierunki do dalszej pracy.

6.1 Najważniejsze korzyści wynikające z realizacji programu

- 1) podniesienie konkurencyjności i jakości oferowanych usług Biblioteki,
- 2) wzrost atrakcyjności Biblioteki jako centrum kultury i edukacji,
- 3) wzrost czytelnictwa,
- 4) wzrost znaczenia książki w procesie wychowania i edukacji,
- 5) wzrost wykorzystania zasobów bibliotecznych,
- 6) wzrost liczby uczestniczących w imprezach kulturalnych,
- 7) wzrost liczby odwiedzających bibliotekę,
- 8) popularyzacja czytelnictwa,
- 9) podniesienie jakości i ilości edukacji kulturalnej,
- 10) zagospodarowanie czasu wolnego.

6.2 Zagrożenia dla realizacji programu

- 1) spadek czytelnictwa będący tendencją ogólnokrajową,
- 2) niewystarczająca ilość środków finansowych lub ich brak,

- 3) spadek czytelnictwa spowodowany zbyt małą ilością zakupionych książek i innych materiałów bibliotecznych,
- 4) brak wsparcia dla realizacji zadań ze strony mieszkańców,
- 5) brak sprzyjających warunków wokół realizacji zadań,
- 6) brak zaplecza kadrowego do realizacji zadań (niedostateczne lub niekompetentne zasoby ludzkie).

6.3 Beneficjenci

- 1) mieszkańcy miasta (dzieci, młodzież, dorośli, seniorzy),
- 2) mieszkańcy powiatu drawskiego i powiatów ościennych,
- 3) osoby o specjalnych potrzebach czytelniczych,
- 4) lokalne firmy, urzędy i instytucje, firmy i przedsiębiorstwa,
- 5) osoby przyjeżdżające do miasta w celach turystycznych i odwiedzające rodziny.

6.4 Mierniki realizacji

- 1) liczba zakupionych materiałów bibliotecznych,
- 2) liczba zbiorów bibliotecznych,
- 3) liczba realizowanych imprez kulturalno-edukacyjnych,
- 4) liczba osób odwiedzających Bibliotekę,
- 5) liczba osób korzystających z zasobów biblioteki (czytelnicy),
- 6) liczba osób uczestniczących w wydarzeniach kulturalno-edukacyjnych.

6.5 Efekty realizacji projektów i zadań

- 1) wzrost znaczenia Biblioteki jako instytucji kultury,
- 2) wzrost liczby czytelników,
- 3) podniesienie jakości świadczonych usług,
- 4) wzrost liczby odwiedzających Bibliotekę,
- 5) wzrost liczby uczestniczących w imprezach kulturalno-edukacyjnych.

7. Podsumowanie

Wszystkie opisane powyżej cele strategiczne i zaplanowane na ich podstawie działania będące częścią Strategii Rozwoju Miejskiej i Powiatowej Biblioteki Publicznej im. Stefana Żeromskiego w Drawsku Pomorskim, umożliwią instytucji zdobycie Certyfikatu Biblioteka +.

Aby otrzymać certyfikat, biblioteka musi spełnić wszystkie kryteria określone w regulaminie. Do ubiegania się o certyfikat uprawnione są jednostki samorządu terytorialnego - organizatorzy bibliotek. Oceniany będzie nowoczesny, przyjazny system katalogowania zbiorów bibliotecznych, kompetencje bibliotekarzy, jeśli chodzi o wykorzystanie nowoczesnych technologii, nowe techniki zarządzania oraz wiedza na temat pozyskiwania środków dla biblioteki, stan i wyposażenie siedziby biblioteki. Drawska biblioteka te wymagania osiągnęła.

Uzasadnienie

Ośrodek Kultury w Drawsku Pomorskim, w skład którego wchodzi MiPBP w Drawsku Pomorskim, realizuje zadanie inwestycyjne pn. "Remont i modernizacja drawskiej biblioteki wraz z zakupem wyposażenia i dostosowaniem jej do potrzeb osób niepełnosprawnych". Zadanie uzyskało dofinansowanie i jest wykonywane w ramach Narodowego Programu Rozwoju Czytelnictwa Priorytet 2 Infrastruktura Bibliotek 2016 - 2020, w wariantcie 2 obejmującym bibliotekę główną. Jednym z wymogów przystąpienia do Programu warunkującym uzyskanie dofinansowania, było zobowiązanie Biblioteki do osiągnięcia na dzień zakończenia zadania wszystkich kryteriów Certyfikatu Biblioteka+. Warunkiem osiągnięcia tego certyfikatu jest m.in. posiadanie Strategii Rozwoju Biblioteki, zatwierdzonej uchwałą przez Radę Miejską w Drawsku Pomorskim (kryteria Certyfikatu Biblioteka+, rozdział 7 Kontekst społeczny, pkt 31pn. Strategia rozwoju biblioteki będąca częścią strategii gminy - Załącznik do Regulaminu Programu Infrastruktura Bibliotek 2016 - 2020).

Strategia Biblioteki wpisuje się w strategię Rozwoju Gminy Drawsko Pomorskie na lata 2014 - 2020, gdyż prowadzone w jej ramach działania umożliwią realizację celu strategicznego C, pn. Wykreowanie lokalnych produktów w oparciu o zasoby gminy.